

# Bæredygtighedsrapport 2022



**BITTEN &  
MADS CLAUSENS FOND**  
TIL GAVN FOR DANFOSS

# Indhold

Om denne rapport	4
Forord af bestyrelsesformand og direktør	5
<b>Introduktion</b>	
Bitten & Mads Clausens Fond	6
Fundats, bæredygtighed og governance	7
<b>Aktivt ejerskab af Danfoss A/S</b>	
ESG i kernen af Danfoss' strategi	10
<b>Aktivt ejerskab af driftsaktiviteter</b>	
Data kan skabe forandring	14
<b>Formueforvaltning</b>	
Gode papirer og grønne bygninger	18
<b>Projekter og uddelinger</b>	
Dialogbaseret tilgang til bæredygtighed i uddelinger	20
ProjectZero – lokal handling og global inspiration	22



## Om denne rapport

Bæredygtighedsrapport for 2022 er den syvende udgivet af Bitten & Mads Clausens Fond (Fonden), og den anden selvstændige afrapportering på Fondens arbejde med bæredygtighed i sine aktiviteter.

Fra 2016-2020 fokuserede Fondens bæredygtighedsrapporter på Danfoss A/S' aktiviteter, som er Fondens største aktiv og datterselskab. I 2021 var Fondens engagerede ejerskab af driftsselskaber vokset til en størrelse, der kaldte på afrapportering i egen ret.

Bæredygtighedsrapporten for 2022 udgør også Fondens afrapportering i henhold til Årsregnskabslovens §99a og 99b, som indgår i PwC's udtalelse om ledelsesberetningen i årsrapporten for 2022.

Fonden bakker fortsat op om FN's Global Compacts principper og FN's verdensmål, hvor særligt fire verdensmål ses som relevante i fortolkningen af Fondens fundats.



**iea**  
7th Annual Global  
Conference on  
Energy Efficiency

## Forord

### Kære læser,

Bitten & Mads Clausens Fond har haft et 2022, hvor bæredygtighed og ESG har sat dagsorden for fokus, beslutninger og uddelinger. Danfoss og ProjectZero er omdrejningspunkter i en stor del af Fondens aktiviteter, og arbejdet med energieffektivitet og CO<sub>2</sub> reduktioner er også for Fonden mere relevant end nogensinde.

Højdepunktet i et spændende år med bæredygtighed var, da Fonden via sine bidrag til Sergenten og Alsik kunne støtte op om, at topmødet for det Internationale Energi Agentur (IEA) blev afholdt i Sønderborg. Det var en stor succes, at det lykkedes at trække verdens vigtigste konference om energieffektivitet til byen, og kronen på værket var, da IEA's direktør Fatih Birol i sin introduktion udråbte Sønderborg til "verdens hovedstad for energieffektivitet".

Bæredygtighed har også på andre områder haft fokus i 2022, hvor Fonden i foråret bl.a. fik udarbejdet en benchmark-analyse af udvalgte aktiviteter (Alsik Hotel og Spa, Videnshuset og Lufthavnen), ud fra et ønske om indsigt i standarderne for arbejdet med bæredygtighed i de brancher som aktiviteterne repræsenterer. Analysen førte til, at Fonden efterfølgende iværksatte et arbejde med at indsamle forbrugsdata på el, vand og varme. Med udgangspunkt i disse vil der i løbet af 2023 blive udarbejdet klimaregnskaber for driftsselskaberne. Arbejdet er udvidet til også at omfatte de historiske bygninger, som Fonden ejer ved Universe Science Park i Nordborg, hvor der i 2022 er opsat forbrugsmålere. Der kan læses mere om disse indsatser på side 14 i denne rapport.

Bæredygtighed er et centralt parameter i Fondens donationer og uddelinger. I udlægningen af Fondens fundats lægges der fokus på indsatser, der vurderes at være socialt og lokalt bæredygtige for området omkring Danfoss' hovedkvarter, sideløbende med at miljømæssig bæredygtighed i projekternes realisering vægtes højt. For at styrke det arbejde, er det besluttet fremover at indlede dialog med Fondens donationsmodtagere om ESG. Det arbejde beskrives nærmere på side 20.

ProjectZero er et unikt bæredygtighedsprojekt som Fonden er involveret i sammen med Sønderborg Kommune. Resultaterne er stærke og bemærkelsesværdige, og i denne rapport har vi valgt at sætte særligt spot på ProjectZero. Projektet har i 2022 nydt stor opmærksomhed i forbindelse med bl.a. IEA's internationale konference i Sønderborg og som case på Nordisk Fondskonference. Fra side 22 fortæller vi om ProjectZero, som udover at sætte barren højt i Sønderborg også har potentialen til at inspirere og forberede andre byer og kommuner til arbejdet med energireduktion og sektorkobling.

God fornøjelse med at læse Fondens bæredygtighedsrapport 2022.

  
**Per Egebjæk Have**  
Bestyrelsesformand

  
**Lars Tveen**  
Direktør

## Introduktion

# Bitten & Mads Clausens Fond

Siden 1971 har ejerskabet af Danfoss A/S været placeret i Bitten & Mads Clausens Fond (Fonden). Bitten Clausen stiftede Fonden for at sikre Danfoss' fremtid med udgangspunkt i en stærk lokal forankring.

Fonden er i dag en af Danmarks største erhvervsdrivende fonde og via sit formål om at virke til gavn for Danfoss, har den haft stor indflydelse på udviklingen af den sønderjyske egn, der er hjemsted for virksomhedens hovedkontor.

**Fonden bidrager i tråd med sin formålsparagraf til et samfund i udvikling omkring Danfoss' hovedkvarter og har især inden for de seneste ca. 20 år med god succes investeret målrettet i aktiviteter, der fremmer et miljømæssigt og socialt bæredygtigt lokalmiljø i Sønderjylland.**

Fondens grundkapital udgøres af A-aktier i Danfoss A/S. Derudover har Fonden en rådighedskapital via B-aktier i Danfoss samt øvrige investeringer der foretages i overensstemmelse med Fondens investeringsstrategi.

På generalforsamlingen i Danfoss A/S i 2023 forventes et udbytte på 1,5 mia. kr., hvoraf Fonden vil modtage 733,0 mio. kr. svarende til en ejerandel på 48%. Bestyrelsen fordele hvert år det modtagne udbytte fra Danfoss A/S til de budgetterede aktivitetsspor, der planlægges i Fonden.

Med udgangspunkt i rammerne for Fondens arbejde, sådan som de er beskrevet i fundatsen, er aktiviteterne i høj grad centreret omkring lokalsamfundet. Der er bl.a. et fokus på at styrke Danfoss' mulighed for at tiltrække arbejdskraft gennem en infrastruktur, der gavner virksomheden og dens medarbejdere. Fonden bidrager til et samfund i udvikling omkring Danfoss' hovedkvarter og har især inden for de seneste ca. 20 år med god succes investeret målrettet i aktiviteter, der fremmer et lokalt og uddannelsesmæssig innovativt miljø i Sønderjylland. Samtidig har Fonden investeret i bæredygtige initiativer som f.eks. CO<sub>2</sub> reduktioner via ProjectZero, og certificering af nye byggerier helt eller delvist ejet af Fonden.

Fondens bestyrelse drøfter med afsæt i igangværende projekter ESG i det løbende arbejde. Det er et arbejde, som er i udvikling, og hvori nærværende rapport udgør et centralt element.

## Fundats, bæredygtighed og governance

Fondens formål har siden 1971 været at agere "til gavn for Danfoss". Fondens fundats fastslår, at når hovedformålet om at sikre Danfoss er opnået, kan Fonden støtte andre aktiviteter, som indirekte er til gavn for virksomheden. Det er et bærende princip for Fondens uddelinger og investeringer, at det, der gavner den lokale udvikling og/eller fremmer interessen for ingeniør- og naturvidenskab, lever op til det formål.

Med dette som omdrejningspunkt har Fonden de sidste knap 20 år investeret målrettet i bl.a. infrastruktur, byudvikling og uddannelse i området omkring Sønderborg. Indsatser som blev intensiveret efter at der omkring årtusindskiftet forelå rapporter, der forudså en negativ fremtidig udvikling i vækst og velfærd i Sønderjylland.

Fokus fastholdes nu og fremover, samtidig med at Fonden i tråd med Danfoss også vil forholde sig til, om og hvordan bæredygtighed i form af f.eks. materialeknaphed, klimakrise, forvaltning af naturlige ressourcer, biodiversitet, menneskerettigheder og mangfoldighed har betydning for Fondens aktiviteter. Det er emner, som indgår i de nye CSRD-afrapporteringskriterier, og som potentielt kan påvirke såvel Danfoss' som Fondens driftsaktiviteter og muligheder for at skabe langsigtet værdi.

### CSRD

Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) er EU's rapporteringsdirektiv om bæredygtighed, som erstatter de nuværende EU-krav om redegørelse for samfundsansvar, der er implementeret i årsregnskabsloven. Som udgangspunkt kommer kravene i CSRD til at fokusere på tre hovedområder – nemlig:

**Miljømæssige faktorer** – herunder tilpasning og afbødning af klimaforandringer, ressourceforbrug, cirkulær økonomi, forurening, biodiversitet etc.

**Sociale faktorer** – herunder lige muligheder og rettigheder, gode arbejdsforhold, menneskerettigheder etc.

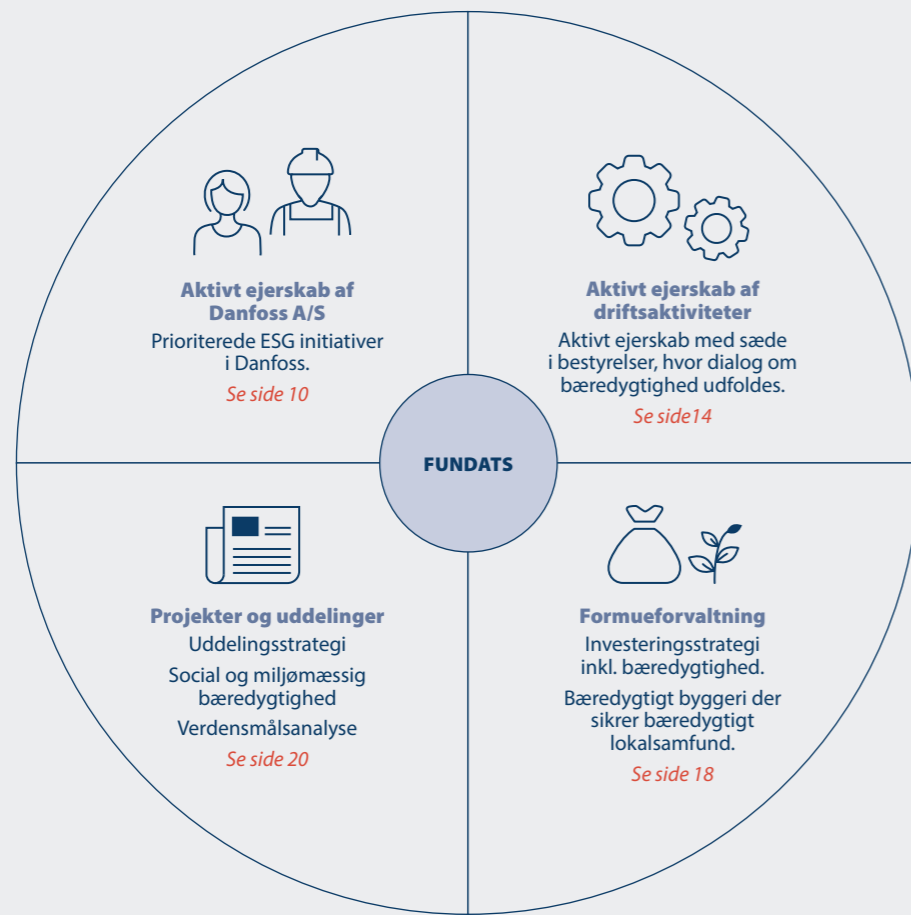
**Governance** – herunder ledelses- og tilsynsorganer, forretningsetik, virksomhedskultur, politisk engagement, intern kontrol, systemer til risikostyring etc.

Kravene vil omfatte store børsnoterede virksomheder i finansår 2024 og virksomheder i regnskabsklasse C (herunder Danfoss) i finansår 2025.

→ Langsigtede investeringer i vækst og udvikling har Fondens fokus. Motorvejsnettet ved Allsundbroen er ikke støttet af Fonden, men bidrager til den voksende og sammenhængende infrastruktur i området.



## Fondens fokus på bæredygtighed



### Bæredygtighed i Fondens arbejde

Det daglige arbejde i Fonden sker inden for fem spor, som kan ses nærmere beskrevet i Fondens årsrapport.

Fonden arbejder for at virksomheder og projekter under Fonden betragtes som bæredygtige, ansvarlige og med orden i eget hus. Begrebet bæredygtighed samler og balancerer i den forbindelse hensyn til social, miljømæssig og ledelsesmæssig ansvarlighed (ESG).

Det har høj prioritet for Fonden, at de enkelte virksomheder, den ejer, lever op til lovgivning og etiske standarder indenfor bl.a. menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorrupsion i de områder, hvor de har aktiviteter.

I figuren ovenfor præsenteres de af fondens aktiviteter, som har relevans for arbejdet med bæredygtighed. Det fremgår af figuren, at bæredygtighed håndteres forskelligt afhæn-

gig af aktivitet. I nærværende rapport beskrives tilgang og fremdrift for hvert område nærmere i de følgende selvstændige kapitler.

### Governance

Fonden har en tostrengt ledelsesstruktur bestående af en bestyrelse og en direktion. Bestyrelsen har nedsat to komitéer: Investeringskomitéen, som monitorerer arbejdet med Fondens likvide rådighedskapital, og Uddelingskomiteen, som prioriterer projekter og uddelinger ud fra Fondens uddelingspolitik og fundats.

Den samlede ledelse har ansvar for bæredygtighed og lovgivningsbestemte forpligtelser i forhold til samme. Det drejer sig om paragraf 99a og b i Årsregnskabsloven angående henholdsvis redegørelse for samfundsansvar og måltal for det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan.

### Redegørelse for samfundsansvar

Paragraf 99a definerer, at arbejdet med samfundsansvar tager stilling til følgende områder:

- Miljøforhold, herunder virksomhedens arbejde med at reducere klimapåvirkningen ved virksomhedens aktivitet
- Sociale forhold herunder personaleforhold
- Respekt for menneskerettigheder
- Bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse

Endvidere skal Fonden i relation til 99a angive sin forretningsmodel og redegøre for politikker, handlinger og resultater indenfor de ovenstående emner og meddele, hvordan risici kan påvirke den rapporterende enheds aktiviteter.

Fonden har ikke nedfældet egne politikker for ovenstående områder. I overensstemmelse med lovgivning læner den sig op ad sit største aktiv, Danfoss A/S, politikker for samfundsansvar. Danfoss' politikker er samlet i en "Policy on Business Conduct", som inkluderer politikker for følgende områder: Miljø og arbejdsmiljø, sundhed og trivsel, personale, menneskerettigheder, etik og compliance (herunder anti-korrupsion) og bæredygtighed.

Fondens aktiviteter uden for Danfoss vokser og påvirkes af et generelt større fokus på bæredygtighed nationalt og globalt og deraf afledte øgede forventninger til integration af bæredygtighed i alle samfundsaktiviteter.

Bæredygtighed og samfundsansvar er indlejret i Fondens fundats, og det betyder, at der løbende tages stilling til integration heraf i projekter og aktiviteter. Herunder indgår også stillingtagen til, om området skal omfattes af nye fondsnære politikker. Læs mere på s. 14 om Fondens andre driftsaktiviteter.

### Risikoanalyse

Fonden har i løbet af 2022 ikke identificeret risici knyttet direkte til Fondens arbejde. Fondens eksistens og virke er i kraft af fundatsen direkte forbundet med Danfoss A/S, hvorfor den væsentligste risiko for Fonden er trusler mod Danfoss A/S' forretning. Derfor er Danfoss' evne til at håndtere risici afgørende for Fonden, og virksomhedens risikoanalyse relateres til Fonden.

### Handlinger og resultater

Fonden har gennem sit ejerskab og virke fokus på både miljømæssig og social bæredygtighed, hvilket der redegøres for i denne rapport. Fonden har i forhold til respekt for menneskerettigheder og bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse, valgt at forpligte sig til de politikker som er gældende i Danfoss.

Det udgør et selvstændigt mål for Fonden at følge egne handlinger og resultater på disse områder. I 2022 er kompetenceniveauet i Fonden blevet løftet i forhold til ESG, ved at medarbejdere på flere niveauer har deltaget i kurser, konferencer, webinarer og møder. For yderligere at udvikle og kvalificere Fondens tilgang til ESG samt de nye regler for afrapportering heraf, har Fonden i dialog med Fondens Videnscenter taget initiativ til en arbejdsgruppe med sammenlignelige fonde, hvor praktisk vidensdeling om arbejdet med ESG-rapportering kan finde sted.

Konkrete handlinger og tiltag i 2022 i relation til driftselskaber og uddelinger beskrives på siderne 14 og 20 i denne rapport.

### Måltal for det underrepræsenterede køn

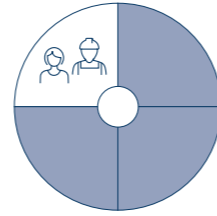
Fondens måltal for kvinder, som er det underrepræsenterede køn i bestyrelsen, er, at minimum to ud af seks valgbare bestyrelsesmedlemmer er kvinder senest i 2025.

Bestyrelsen lagde ved valget til bestyrelsen i 2022 vægt på kontinuitet i bestyrelsesarbejdet og accepterer dermed, at måltallet for det underrepræsenterede køn p.t. ikke opfyldes. Ved udgangen af 2022 er der en kvinde blandt de valgbare medlemmer af bestyrelsen, og Fondens tidligere mål om at nå måltallet i 2023 forventes ikke at kunne nås. Fondens bestyrelse består af ni medlemmer: tre medlemmer valgt blandt efterkommere af Mads og Bitten Clausen, tre eksterne medlemmer og tre medarbejdervalgte medlemmer.

Fonden er grundet sin størrelse og ejerforhold undtaget kravet om en redegørelse om virksomhedens mangfoldighedspolitik, herunder mål for det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer. Dog kan oplyses at Fondens samlede medarbejderstab ved udgangen af 2022 udgjorde 12 medarbejdere hvoraf 30% var kvinder.

Aktivt ejerskab af Danfoss A/S

# ESG i kernen af Danfoss' strategi



Fonden ejer 48% af aktiekapitalen i Danfoss A/S og 86% af stemmerne. Fonden forvalter bl.a. sit aktive ejerskab ved at gøre sin indflydelse gældende i forbindelse med valg af bestyrelsesmedlemmer til Danfoss A/S.

Danfoss' drift og fastlæggelse af strategi varetages af virksomhedens direktion og bestyrelse, som de senere år har integreret bæredygtighed ind i kernen af forretningen. Bagtæppet for dette er det presserende behov for at reducere de globale udledninger af CO<sub>2</sub> og accelerere den grønne omstilling. Ambitionen hos Danfoss er at ville være en af de førende virksomheder i verden i den omstilling.

Danfoss er i dag en grundlæggende forandret virksomhed sammenlignet med for fem år siden. Omsætningen er næsten fordoblet, fra 5,8 mia. Euro i 2017 til 10,3 mia. i 2022, og virksomheden har nu næsten 42.000 ansatte verden over. Denne massive vækst sker med udgangspunkt i

virksomhedens Core & Clear-strategi, og i 2022 lanceredes næste fase i denne: Core & Clear 2025. Her er ESG (Environment, Social og Governance) centralt placeret med en ambition om at gøre Danfoss til den foretrukne partner i kundernes dekarbonisering. De seneste års vækst i omsætning ses som en god indikator på, at verden har erkendt, at den grønne energi er den energi, vi ikke bruger.

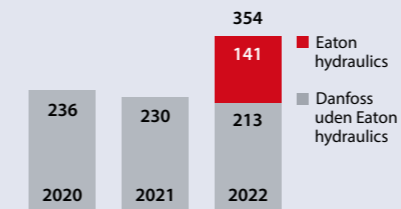
**Danfoss er i dag en grundlæggende forandret virksomhed sammenlignet med for fem år siden. Omsætningen er næsten fordoblet, fra 5,8 mia. Euro i 2017 til 10,3 mia. i 2022, og virksomheden har nu næsten 42.000 ansatte verden over.**

Den dybe integration af ESG i Danfoss' værdikæde kan ses i illustrationen nedenfor.

## Fremdrift på ESG-fokusområder i 2022

**CO<sub>2</sub>-neutral drift**  
Alle scope 1 og 2 emissioner

- 7%\*



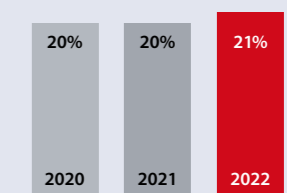
\* uden Eaton hydraulics opkøbt i 2021

**Cirkularitet**  
Samlet strategi etableret i 2022

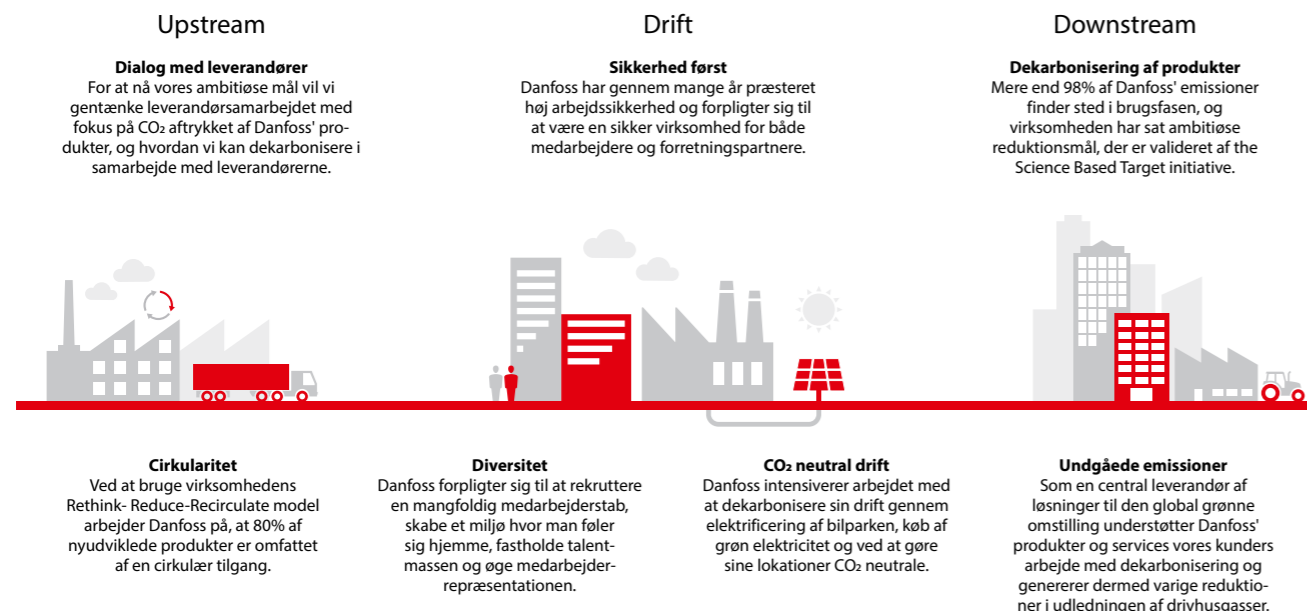
**3** ambitiøse og konkrete målsætninger

**Kønsfordeling**  
For lederstillinger

+ 1%-point



## Danfoss' værdikæde



I Core & Clear 2025 er der fastlagt tre ESG-fokusområder, hvor markante målsætninger sætter retningen for virksomheden:

**Dekarbonisering:** Danfoss er pionerer inden for løsninger til deres kunder, der muliggør dekarbonisering på en intelligent, omkostningsoptimal måde, og arbejder for at sikre CO<sub>2</sub>-neutralitet i egen drift.

**Cirkularitet:** Danfoss skaber markedets bedste cirkulære produkter som standard, når der udvikles, produceres, indkøbes og sælges for at levere nye værditilbud (value propositions).

**Diversitet og inklusion:** Danfoss tilbyder en førende medarbejderoplevelse, der værdsætter og respekterer diversitet og inklusion.

## Klare linjer i ledelsen af ESG

I 2022 blev en omfattende ESG governancestruktur etableret i Danfoss. Det overordnede ansvar for ESG ligger i Danfoss' koncerndirektion, som udstikker de strategiske linjer og godkender målsætninger og politikker.

Implementeringsansvaret for de tre fokusområder og øvrige ESG-arbejdsopgaver ligger hos et nyt ESG Leadership Team, hvis 12 medlemmer repræsenterer virksomhedens forretningssegmenter og stabsfunktioner. Danfoss' Group Communication & Sustainability står i spidsen for denne gruppe. For hvert af de tre ESG-fokusområder er etableret arbejdsgrupper, som fastlægger målemetoder og målsætninger, samt overvåger og rapporterer på fremdrift på hvert fokusområde. ESG Leadershipteamet koordinerer og sikrer sammenhænge mellem målsætninger, arbejdsprocesser og kommunikation.

De tre fokusområder understøttes af arbejdet med bæredygtigt indkøb, ESG-rapportering, livscyklusanalyser, innovation og andre ESG-relevante emner.

→ Danfoss' arbejde med diversitet har bl.a. udmøntet sig i globale Employee Resource Groups

### Dekarbonisering

I 2022 blev Danfoss' fremadrettede klimamål godkendt af Science Based Targets initiative (SBTi), der som uafhængig organisation validerer, at en given organisations målsætninger bidrager proportionalt til opnåelsen af Parisaftalens mål.

Danfoss' godkendte klimamål er at være globalt CO<sub>2</sub>-neutrale i egen drift (scope 1 og 2) senest i 2030, hvilket indebærer en absolut reduktion af CO<sub>2</sub>-udledninger på 46,2% sammenlignet med 2019 og at have reduceret udledninger i værdikæden (scope 3) med 15% samme år.

**I 2022 blev driften af Danfoss' hovedkvarter i Nordborg, som udover kontorer er Danfoss' største produktionsfacilitet, karbonneutral gennem energibesparelser, brug af overskudsvarme fra processer og datacentre, indkøb af grøn energi og offset af de tilbageværende emissioner.**

Reduktion af udledninger i scope 1 og 2 opnås gennem yderligere energieffektiviseringer samt ved fortsat at reducere og genbruge energi i fabrikker og kontorer verden over. Yderligere reduktion af CO<sub>2</sub>-udledninger vil komme fra, at 100% af Danfoss' elforbrug dækkes af grøn strøm i 2030.

Den foretrukne metode til at sikre grøn strøm er gennem Power Purchase Agreements (PPAs), som øger omstillingen til og udbygningen af grøn energiforsyning. Danfoss' danske og tyske faciliteter er allerede dækket af en sådan, og i 2022 blev de første skridt taget mod en PPA for virksomhedens aktiviteter i USA. Lignende løsninger vil gradvist blive udviklet i andre lande, hvor Danfoss har aktiviteter. Virksomheden forudser, at den vil være nødt til at benytte offsetting for at nå sit neutralitetsmål, men ønsker at holde denne del under 10%.

I 2022 blev driften af Danfoss' hovedkvarter i Nordborg, som udover kontorer er Danfoss' største produktionsfacilitet, karbonneutral gennem energibesparelser, brug af overskudsvarme fra processer og datacentre, indkøb af grøn energi og offset af de tilbageværende emissioner.

Omkring 98% af Danfoss' CO<sub>2</sub>-udledninger findes i værdikæden (scope 3) særligt knyttet til brug af virksomhedens produkter. Disse udledninger angriber Danfoss gennem identifikation af måder, hvor produkterne i sig selv kan blive mere energieffektive, men også ud fra den erkendelse at hovedparten af reduktionen skal komme fra forandringer i værdikæden.

Reduktion af scope 3-emissioner kræver for hovedpartens vedkommende helt nye løsninger, som skal udvikles i samarbejde med kunder og brugere af produkterne. Danfoss har i 2022 begyndt en vidtrækkende indsats for at udvikle og afsøge partnerskaber og nye samarbejdsflader. Udvikledede leverandørsamarbejder vil ligeledes skulle bidrage til reduktioner i scope 3, og et nyt indkøbsprogram er sat i værk i 2022. Det indebærer bl.a. årlig ESG-screening af leverandører og lancering af CO<sub>2</sub>-reduktionsprogrammet "Choose2Reduce".

### Cirkularitet

Danfoss har i 2022 udviklet "Danfoss Circularity Framework", som skal sikre fokus på cirkularitet i udviklingen af nye produkter, med en målsætning om at have integreret en cirkularitetsbedømmelse i alle produktudviklingsprocesser ved udgangen af 2023. Den eksisterende produktportefølje vil også løbende blive evalueret. Samtidig vil Danfoss afsøge muligheder for samarbejde inden for egne industrier for at udvikle en fælles tilgang til cirkularitet.

Der er etableret konkrete målsætninger for arbejdet med cirkularitet:

- Udvikle og implementere Danfoss Circularity Framework i alle virksomhedens segmenter
- Mere end 80% af solgte nyudviklede produkter skal være dækket af en cirkulær tilgang i 2030
- Samarbejde om cirkularitet med 80% af top 25 kunder

Danfoss Circularity Framework bygger på en "Rethink, Reduce og Recirculate"-tilgang. I 2022 iværksattes initiativer og samarbejder inden for design for genanvendelse, hvor produkter kan skilles ad, og materialerne genbruges. Endvidere arbejdes med affaldshåndtering, f.eks. udvikling af nye teknologier til genbrug af plastik, og med kundesamarbejder om f.eks. tilbagetagning af produkter, så materialer kan genbruges.



### Diversitet og inklusion

Core & Clear 2025's tredje ESG-fokusområde omhandler Danfoss som en arbejdsplads, der tiltrækker og rummer forskelligheder og dermed tilbyder alle medarbejdere god trivsel og et inspirerende arbejdsliv.

De konkrete mål for arbejdet med diversitet og inklusion er:

- 80% mangfoldige ledelsesteams senest i 2030
- 30% af lederstillinger besat af kvinder senest i 2025

Målene skal nås gennem indsatser inden for rekruttering, fastholdelse og repræsentation.

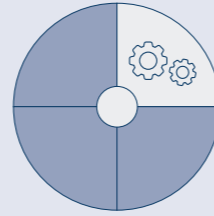
I 2022 etablerede Danfoss fem globale "Employee Resource Groups" (ERG) med fokus på etnicitet/nationalitet, køn,

handicap, alder og LGBTQ+. I hver af disse grupper deltager et medlem af koncerndirektionen og et andet medlem af Danfoss' ledelse, som sammen med repræsentanter for lokale ERG'er arbejder med at skabe en inkluderende arbejdsplads for alle. Virksomheden har ligeledes etableret regionale inklusionsråd, som skal arbejde med at identificere og eliminere systemiske barrierer. Rådene mødes på månedlig basis.

Konkret arbejdes der desuden med at sikre bredde i kandidatpuljen til lederstillinger, etablering af fælles ledelsesprincipper og innovation i virksomhedens talentudvikling og medarbejder-branding.

## Aktivt ejerskab af driftsaktiviteter

# Data kan skabe forandring



Det væsentligste aktiv i Bitten & Mads Clausens Fond har altid været, og er stadig, Danfoss. Dog er der over årene kommet nye aktiver og selskaber til, hvilket betyder at Fonden idag er ejer af flere driftsselskaber.

Kriteriet for ejerskab er, at virksomheder, som Fonden har fuldt eller delvist ejerskab af, er til gavn for Danfoss.

Fondens væsentligste driftsaktiviteter i 2022 er:

- **Steigenberger Alsik Hotel & Spa (Alsik).** Som en del af udviklingen af Byens Havn i Sønderborg investerede Fonden i byggeriet og har derudover ansvar for driften af Alsik. Aktiviteten tilgodeser Danfoss' behov for konferencefaciliteter samt overnatningstilbud til udenlandske medarbejdere, samarbejdspartnere og besøgende. Alsik er desuden en vigtig del af Fondens arbejde med at gøre Sønderborg til en attraktiv Go-To destination for erhvervs- og leisureturisme. Hotellet åbnede i 2019. Fonden ejer Alsik 100%.
- **Sønderborg Lufthavn.** For at sikre luftfart til Als, hvilket anses som en helt afgørende forudsætning for både drift af international virksomhed og turisme i området, overtog Fonden i 2021 50,1% af ejerskabet i Sønderborg Lufthavn. De øvrige aktier ejes af Sønderborg Kommune.
- **Nordborg Resort.** Ud fra et ønske om at sikre en positiv udvikling i beskæftigelse og økonomi i et ellers udfordret område af Als indgår Fonden i ejerskabet af Nordborg Feriepark Holding A/S, som udvikler og opfører Nordborg Resort, der forventes at åbne i 2024. Fonden ejer 30% af selskabet, mens de resterende 70% af aktiekapitalen ejes af Linak Holding A/S.

I hvert selskabs bestyrelse sidder der en repræsentant fra Fonden, som sikrer, at selskaberne bliver drevet i overensstemmelse med Fondens formål og intention med ejerskabet.

## Bæredygtighed i det aktive ejerskab

Fonden udfører det, som i anbefalingerne til god fondsledelse kaldes "aktivt ejerskab", hvor Fonden udgør det stabi-

le fundament for virksomhedernes langsigtede udvikling, bidrager til ledelsen ved udpegning af bestyrelsesmedlemmer i virksomhederne og løbende følger datterselskabernes udvikling.

I overensstemmelse hermed er det ikke Fondens praksis at formulere konkrete krav til de ejede selskaber, men derimod at undersøge mulighederne og påvirke beslutningerne i samråd med ledelsen og under hensyntagen til de vilkår, som gælder for selskabets drift.

I 2022 iværksatte Fonden et vigtigt tiltag for at integrere bæredygtighed i driftsselskabernes arbejde. Baseret på en benchmarkanalyse af et udvalg af Fondens driftsselskaber (Steigenberger Alsik Hotel & Spa, Videnshuset og Sønderborg Lufthavn) påbegyndtes arbejdet med at indhente forbrugsdata i disse virksomheder.

Med implementeringen af et professionelt energistyrings- og ledelsessystem, der opsamler, behandler og præsenterer energirelaterede data, bliver det fremover muligt at foretage løbende overvågning af forbruget af el, vand og varme. Målingerne foretages i første omgang på hovedmålere, men der vil i løbet af 2023 blive opsat flere målere, som kan måle på direkte forbrug af forskellige energikilder, f.eks. gas, olie, benzin, diesel, og købt energi som f.eks. elforsyning og fjernvarme. Det første udkomme af arbejdet vil være en klar baseline baseret på data for 2020, 2021 og 2022. Målet er at udarbejde egentlige klimaregnskaber allerede i løbet af 2023.

Indsamlingen og baseline vil gøre det muligt for Fonden at følge forbrugsmønstre og udviklingen i disse. Med denne viden kan der på længere sigt fastsættes årlige reduktionsmål i samarbejde med virksomhedernes ledelser. Mål og ideer til resultatskabende handlinger vil blive afsøgt primært af virksomhederne selv, men i dialog med Fondens ESG-ansvarlige tovholdere.

Fonden vil også indhente data fra de historiske bygninger, som Fonden ejer, ved Universe Science Park i Nordborg.

## Alsik

### – en fremsynet bygning

Steigenberger Alsik Hotel & Spa er Sønderborgs fremmeste hotel med konference- og mødefaciliteter, spa og restauranter i topklasse. Fonden ejer 100% af bygningerne og har derudover ansvar for driften af hotellet med alle dets faciliteter. Alsik indgår i Fondens implementering af et energistyrings- og ledelsessystem.

Bygningerne er designet og opført med fokus på størst mulig energieffektivitet gennem designvalg, integrerede energiforsynings og -distributionsløsninger samt brug af vedvarende energi fra solceller installeret på taget og fjernvarme baseret på affald og træpiller.

På grund af bygningernes kompleksitet og tidspunktet for opførelsen, er byggeriet ikke DGNB-certificeret. En fuld beskrivelse af bæredygtighed i Alsik-byggeriet kan findes på Fondens hjemmeside i rapporten "Bæredygtighed i Alsik", som er skrevet med udgangspunkt i det projekterede byggeri før idriftsættelse.

I den daglige drift er der fokus på, at hotellets restauranter og room-service drives med dedikeret brug af lokale råvarer i sæson for at reducere CO<sub>2</sub>-udledninger fra produktion, opbevaring og transport. I 2022 implementerede Alsik udvidet sortering af madaffald, så denne type affald nu sorteres for sig selv og afhentes af Daka Refood, der sørger for at affaldet genbruges som gødning eller i produktion af biogas.

**I 2022 implementerede Alsik udvidet sortering af madaffald, så denne type affald nu sorteres for sig selv og afhentes af Daka Refood, der sørger for at affaldet genbruges som gødning eller i produktion af biogas.**

Alsik ønsker at opnå certificering af sin drift og dokumentere løbende forbedringer i forhold til bæredygtighed. I 2022 flyttede Alsik sit medlemskab fra Horesta til Dansk Erhverv, og afventer nu udviklingen af et certificeringsinitiativ i regi af denne organisation.







## Sønderborg lufthavn – med øje for fremtiden

Fonden har siden juli 2021 ejet 50,1% af aktierne i Sønderborg Lufthavn. De øvrige 49,9% ejes af Sønderborg Kommune.

Det betragtes som en grundlæggende forudsætning for at drive en global virksomhed med hovedsæde på Als, at det er muligt at flyve til og fra Sønderborg. Rentabiliteten ved at drive Sønderborg Lufthavn har været udfordret, og Fonden valgte at investere ud fra den betragtning, at der var risiko for at lufthavnen ville lukke uden nye, langsigtede investorer.

### Fonden ønsker, at lufthavnen kan blive blandt de grønneste regionale lufthavne i Norden.

Fonden er nu i dialog med lufthavnens ledelse om den fremtidige udvikling af lufthavnen. Der er i 2022 arbejdet med en udviklingsplan og strategi, som i 2023 skal godkendes af lufthavnens bestyrelse og Sønderborg byråd. Strategien har fokus på at gøre lufthavnen mere bæredygtig – både økonomisk og på ESG-parametre. Som et første skridt i den retning

er der i 2022 påbegyndt et arbejde med at måle på forbrug af el, varme og vand i alle bygninger med det formål at sikre energieffektivitet i driften. Fonden ønsker, at lufthavnen kan blive blandt de grønneste regionale lufthavne i Norden og vise vejen for andre, der vil bidrage aktivt til den grønne omstilling af luftfarten.

Et centralt element i fremtidens luftfart er flybrændstof med lavere CO<sub>2</sub>-udledning, dvs. Sustainable Aviation Fuels (SAF). Idag er ruten mellem Sønderborg og København den første danske indenrigsrute, hvor flyenes brændstof er tilsat den højest mulige mængde SAF. Mængden afgøres af det p.t. begrænsede udbud af SAF. Det betyder en reduktion af CO<sub>2</sub>-udledninger fra ruten på anslået 4%.

Det benyttede SAF, som er baseret på organisk affald fra bl.a. fødevarerindustrien, leveres af DCC & Shell Aviation, med hvem der er dialog om SAF-løsninger indtil 2030. I regi af ProjectZero arbejdes der desuden med at etablere lokal produktion og forsyningskæde for SAF efter 2030.

## Nordborg Resort – bygget på bæredygtighed

Fonden ejer 30% af Nordborg Resort, som er et resort under opførelse. Formålet med resortet er at afbøde effekterne af de senere års tab af industriarbejdspladser på Nordals ved at skabe vækst i turismen.

Resortet vil bestå af et bycenter med aktiviteter, butikker og restauranter i nærheden af et tropisk vandland samt 750 ferie- og sommerhuse ejet af hhv. resortet og private. Herudover indgår det i planen, at der på området findes besøgsårde, observatorium, stor aktivitetspæ, strandcafe, og en lang række andre udendørs aktiviteter.

### Bæredygtighed vejer tungt i planen for projektet, der som det første ferieresort i verden er præcertificeret til DGNB Guld.

Byggeriet blev påbegyndt i 2022 efter endelig godkendelse fra Sønderborg Kommune. Bæredygtighed vejer tungt i planen for projektet, der som det første ferieresort i verden er præcertificeret til DGNB Guld.

Det betyder bl.a., at man arbejder med:

- Forbedring af naturen ved at afholde sig fra at gøde og benytte pesticider, at tidligere markarealer er blevet tømt for kvælstof, og at ny beplantning, hvor omkring 100.000 nye planter sættes ud, øger biodiversiteten.

- Valg af byggematerialer, hvor ca. 440 feriehuse i resortet bygges med en træbeklædning, der ikke kræver yderligere maling etc. i op til 20 år, udbredt brug af træ i konstruktionen af husene, indvendig brug af linolie til behandling af træflader. Husene bygges med løbende overvågning af indeklimaet.
- Brug af Danfoss-komponenter til at muliggøre køling af bycenteret og genanvendelse af overskudsvarme, så driften af vandparken i resortet benytter så lidt ny energi som muligt.

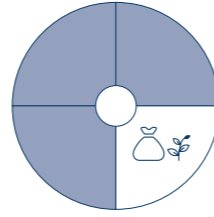
Ideen til resortet er vokset ud af et forslag fra områdets beboere, og den lokale involvering fastholdes ved udstrakt brug af lokale leverandører, hvilket for indeværende synes at skærme disse fra det konjunkturbestemte dyk i byggebranchen, der begyndte i 2022.

Hovedideen med resortet er, at det skal være tilpasset naturen og ikke omvendt, og omfattende markedsundersøgelser i Danmark og Nordtyskland peger på, at oplevelsesmarkedet er klar til et resort med dette udgangspunkt. Resortet forventes at åbne for gæster i 2024.



## Formueforvaltning

# Gode papirer og grønne bygninger



Fondens formue forvaltes via forskellige værdipapirer og fast ejendom. Yderligere oplysninger om Fondens formueforvaltning fremgår af Fondens årsrapport 2022.

## Investeringer i værdipapirer

Fondens position i forhold til ansvarlige investeringer er fastlagt i Fondens investeringsstrategi, som angiver, at der lægges vægt på socialt ansvarlige investeringer, uanset om Fonden investerer direkte eller via kapitalforvaltere. Desuden dikterer investeringsstrategien, at Fonden ikke investerer direkte eller indirekte i tobaks- og våbenindustrien og ej heller i miljøbelastende aktiviteter.

Fondens kapitalforvaltere er forpligtet til at gennemføre etisk screening af investeringer foretaget på vegne af Fonden og i overensstemmelse med investeringsstrategien afholde sig fra at investere i aktiver, der ikke opfylder kravene til socialt ansvarlige investeringer. Nykredit, PFA og UBS er i dag Fondens samarbejdspartnere. De har alle dokumenterede processer for arbejdet med at sikre ansvarlighed og især klima- og miljømæssig bæredygtighed i deres investeringsprodukter.

Fondens midler er investeret enten direkte i aktier og obligationer eller i investeringsforeninger. Alle investeringsobjekter er screenet og vurderet af kapitalforvalteren for miljø- og klimaindviirkninger og -risici, samt for respekt for internationale konventioner og principper for bæredygtig virksomhedsadfærd. Fondens midler sættes i kapitalforvalternes generelle portefølje af investeringsmuligheder.

De nuværende krav og forventninger i Fondens investeringsstrategi imødekommes af forvalternes basis-indsats inden for ansvarlige investeringer. Fondens investeringskomite har i 2022 revideret investeringsstrategien, og fastholder det eksisterende fokus på bæredygtighed.

## Investeringer i fast ejendom

Fondens investeringer i fast ejendom sker enten direkte eller via datterselskaber (Se årsrapport for oversigt). Fondens ejendomsinvesteringer består i 2022 af otte byggerier, som gennemgås nedenfor i forhold til eventuel bæredygtighedscertificering af byggeriet eller andre dokumenterede tiltag ift. miljø og bæredygtighed.

Fondens stillingtagen til bæredygtige tiltag sker typisk før opførelsen af bygningerne. Fonden tager altid bestik af mulighederne for certificering i forbindelse med ejendomsinvesteringer og forfølger en sådan, hvor det ud fra en samlet betragtning kan realiseres til fordel for projektet, dets tidsplan og endelige anvendelse. Fonden benytter DGNB's standard til dette arbejde. Den bygger på FN's definition af bæredygtighed og er tilpasset det danske bygningsreglement, standarder, byggetraditioner og dansk lovgivning.

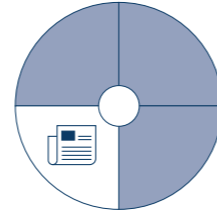
- 1. Alsik bygningen** som blev opført i 2015-2019. Ved byggeriets start var tilgængelige certificeringer ikke tilstrækkeligt udviklet til at kunne anvendes på et byggeri af denne kompleksitet. Alsik blev i stedet designet til at overholde et beregnet energibehov til opvarmning, køling, ventilation og varmt brugsvand, der svarede til en lavenergiramme der var 2 klasser bedre, end minimumskravene i det, på det tidspunkt, gældende bygningsreglement.
- 2. Sergenten** som er et tidligere værksted på Sønderborg Kaserne ombygget til konference- og eventlokale. Fonden ejer bygningen 100%. Byggeriet er ikke certificeret.
- 3. P-hus ved Alsik** er opført af Sønderborg Kommune, købt af Fonden for at sikre infrastruktur og parkeringsforhold til Alsik og Byens Havn. Byggeriet er ikke certificeret.
- 4. Danfoss House** er DGNB-platin præ-certificeret og ejes 100% af Fonden.
- 5. Videnshuset** hvis første etape fra 2013 ikke er DGNB-certificeret. Anden etape fra 2020 er DGNB Guld-certificeret. Fonden ejer bygningen 100% og fungerer som udlejer af bebyggelsen. Fonden integrerer fra 2023 forbrugsmålninger i driften af bygningen.
- 6. Seniorbofællesskab**, hvor Fonden ejer 30% og PFA 70%. Byggeriet er DGNB præ-certificeret til Guld.
- 7. CIE**, Center for Industriel Elektronik-bygningen, hvor Fonden ejer 50% og Linak Holding 50%. Byggeriet er ikke certificeret.
- 8. Indkøbscenteret Borgen**, hvor Fondens ejerandel er 20%. Byggeriet er ikke certificeret.

Fondens stillingtagen til bæredygtige tiltag sker typisk før opførelsen af bygningerne. Fonden tager altid bestik af mulighederne for en certificering i forbindelse med ejendomsinvesteringer og forfølger en sådan, hvor det ud fra en samlet betragtning kan realiseres til fordel for projektet, dets tidsplan og endelige anvendelse. Danfoss House i forgrunden er præ-certificeret til DGNB Platin, mens Seniorbofællesskabet bagved er Guldcertificeret.



## Projekter og uddelinger

# Dialogbaseret tilgang til bæredygtighed i uddelinger



Fondens uddelinger og projekter finansieres gennem indtægter, som primært består af udbytte fra Danfoss A/S. Hvert år godkender bestyrelsen en økonomisk fremskrivning af Fondens fem strategiske spor, inden der disponeres midler til uddelinger og projekter. I 2022 har Fonden foretaget uddelinger for 124,4 mio. kr. (2021: 133,3 mio. kr.). Derudover har Fonden tilbagekaldt uddelinger for 22,2 mio. kr. (2021: 4,8 mio. kr.).

Uddelinger foretages på baggrund af en uddelingspolitik, og en årlig uddelingsramme fastlagt af Fondens bestyrelse. Fondens uddelingskomité beslutter på minimum fire årlige møder, hvordan uddelingsmidlerne fordeles. Fonden kan ikke ansøges om støtte.

Projekter kommer til Fondens kendskab via indstillinger fra Danfoss eller henvendelser fra andre relevante stakeholdere. Se også afsnittet i årsrapporten om Fondens uddelinger og projekter.

## Tre fastlagte uddelingsspor

Fondens uddelingspolitik definerer tre overordnede spor tæt relateret til Danfoss' geografiske lokationer samt forretningsfokus i overensstemmelse med Fondens primære formål: at være til gavn for Danfoss.

**Fondens uddelingspolitik definerer tre overordnede spor tæt relateret til Danfoss' geografiske lokationer samt forretningsfokus i overensstemmelse med Fondens primære formål: at være til gavn for Danfoss.**

De tre spor kan ses i grafikken på modsatte side. Mens uddelingsspor C har titlen bæredygtighed med fokus på miljø og klima, er de øvrige to spor stærke bidragydere til social bæredygtighed, som i Fondens lokale kontekst i Sønderjylland har høj prioritet og værdi i arbejdet for et bæredygtigt, stærkt og sammenhængende lokalsamfund.

## Opfordring til at tænke bæredygtigt

Fonden har i 2022 truffet beslutning om at indlede dialog med beløbsmodtagere om bæredygtighed og verdensmål i de støttede projekter. Afhængig af, om et projekt er mod-

tager af en engangsdonation eller en flerårig driftslignende støtte, har den dialog forskellig karakter.

Modtagere af engangsdonationer bliver i donations-skrivelsen opfordret til at foretage bæredygtige valg i projektets udførelse og dele disse med Fonden efter behov. For aktiviteter, der får støtte over flere år, tager Fonden kontakt med henblik på, at modtageren i støtteperioden indberetter data for udvalgte og aftalte parametre indenfor hhv. E, S og G.

Det videre arbejde med at integrere bæredygtighed i afrapporteringer fra de projekter, som Fonden støtter, vil ske løbende, og i takt med at Fonden selv afrapporterer på samme områder. Via en arbejdsgruppe med sammenlignelige fonde under Fondens Videnscenter drøftes, hvordan der afrapporteres på uddelinger, og hvilke data der i den forbindelse fokuseres på.

## Verdensmål og Fondens uddelinger

En analyse i 2021 af fire projekter støttet af Fonden viste, at det er muligt at anlægge et verdensmålsperspektiv på Fondens fundats og at især fire verdensmål fremmes under fundatsen.



## Fondens tre uddelingsspor



### A. Nærområder og lokalsamfund

Støtte til forbedring af lokale samfund, nærområder og regional udvikling omkring udvalgte Danfoss-lokationer, med henblik på at skabe et attraktivt dynamisk nærmiljø for Danfoss' medarbejdere og deres familier, samt at styrke Danfoss' omdømme, således at Danfoss kan tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere.



### B. Forskning og uddannelse

Støtte til danske og globale projekter, som kan være medvirkende til at drive teknologisk forskning og udvikling, med relevans for Danfoss.



### C. Bæredygtighed

Støtte til projekter indenfor vedvarende energi og energi-effektivitet, der gavner Danfoss' vision om at fremme bæredygtighed og løsninger.

## Fondens uddelinger i 2022

I 2022 har Fonden foretaget uddelinger for 124,4 mio. kr. (2021: 133,3 mio. kr.). Derudover har Fonden tilbagekaldt uddelinger for 22,2 mio. kr. (2021: 4,8 mio. kr.).

I 2022 er der uddelt til følgende modtagere og projekter:

- **Fonden Universe Science Park** har modtaget 60,0 mio. kr. til drift, opgradering af eksisterende faciliteter samt nye investeringer i parken de kommende sæsoner.
- **Dansk Flygtningehjælp** har modtaget 2,5 mio. kr. til generel humanitær bistand til ukrainske familier ramt af krigen.
- **Fabrikant Mads Clausens Fond** har modtaget 15,0 mio. kr. til uddeling til projekter omkring Danfoss A/S i Sønderjylland inden for uddannelse, helse, idræt og kultur.
- **Den nystiftede fond "Fonden for Robotentrepreneurskab"** har modtaget 1,8 mio. kr. i forbindelse med stiftelsen.
- **Syddansk Universitet Sønderborg** har modtaget 16,0 mio. kr. til Center for Industriel Software (CIS).
- **Den nystiftede forening AlsFynForbindelsen** har modtaget 1,5 mio. kr. i forbindelse med stiftelsen.
- **Syddansk Universitet Sønderborg** har modtaget 10,3 mio. kr. til medfinansiering af Nanochem-projektet.
- **Foreningen Odense Robotics** har modtaget 1,0 mio. kr. til aktiviteter i Sønderborg i 2023 og 2024.
- **Fonden GOTO Sønderborg** har modtaget totalt 5,0 mio. kr. til gennemførelse af en markedsførings-kampagne samt til etablering af en velkomsts-service.
- **Syddansk Universitet Sønderborg** har modtaget 1,3 mio. kr. til gennemførelse af et postdocforløb med fokus på udviklingen i Sønderborg.
- **Schackenberg Fonden** har modtaget 4,8 mio. kr. til en styrkelse af landbrugsaktiviteterne.
- **Sønderborg Kommune** har modtaget et tillæg på 95 tkr. til at iklæde Kong Christian den X's Bro de gule farver ved Tour de France i 2022.
- **Dansk Røde Kors** har modtaget 2,5 mio. kr. til generel humanitær bistand til ukrainske familier ramt af krigen.
- **ProjectZero Fonden** har modtaget 75 tkr. til gennemførelse af en koncert under IEA-konferencen.
- **Red Barnet** har modtaget 2,5 mio. kr. til generel humanitær bistand til ukrainske familier ramt af krigen.

ProjectZero viser, hvad samarbejde kan føre til

# ProjectZero – lokal handling og global inspiration

Kan fonde gøre noget helt konkret for at skubbe på den grønne omstilling? Svaret er et stort ja!

I november 2022 trådte Per Egebæk Have og Lars Tveen, henholdsvis bestyrelsesformand og direktør i Fonden, op på scenen ved den Nordiske Fondskonference 2022. Temaet for konferencen var, hvordan fonde i bredeste forstand kunne arbejde for mere bæredygtig udvikling.

Om det kan Fonden fortælle en stærk historie. Den handler om ProjectZero, hvor Fonden siden 2007 har investeret i og bakket op om arbejdet for at nå målet om at gøre Sønderborg-området CO<sub>2</sub>-neutralt i 2029.

Det er resultater som er blevet bemærket – også i udlandet – og i 2022 holdt IEA sit årlige topmøde i Sønderborg. Direktøren for IEA, Fatih Birol udråbte i den forbindelse Sønderborg til "verdens hovedstad for energieffektivitet".

## Et mål at være fælles om

2029-målet blev formuleret af borgere, virksomheder, uddannelsesinstitutioner, forsyningselskaber og Sønderborg Kommune, og udviklingen mod målet drives frem af

ProjectZero, der som selvstændig fond danner rammerne om samarbejde mellem Sønderborg Kommune, Danfoss, Bitten & Mads Clausens Fond, m.fl.

Project Zero Fonden blev i 2008 etableret med indskud fra bl.a. Bitten & Mads Clausens Fond. Det var første donation fra Fonden til ProjectZero, som er blevet suppleret af drifts- eller projektilskud siden da. Fonden har to pladser i ProjectZero Fondens syv mand store bestyrelse. Desuden findes et ProjectZero-sekretariat, som driver det daglige arbejde.

ProjectZero udgør en platform for fælles indsats udviklet i en tillidsbaseret kultur. Dialog og det fælles ansvar har drevet udviklingen frem mod den oprindelige målsætning og er også fundamentet for at tage de næste skridt, der blev aftalt i 2022.

## En medspiller for Fonden

Fondens bidrag til ProjectZero er centralt, og alle parter arbejder med en bevidsthed om, at med Fondens engagement er der plads til at tænke langsigtet og have et højt ambitionsniveau.

Omvendt spiller ProjectZero en vigtig rolle i Fondens brede og årelange indsats for at udvikle Sønderborgområdet. Eksempelvis er investeringerne i de mange energieffektive løsninger i Alsik-bygningen og Danfoss House et bidrag til at nå målet om CO<sub>2</sub>-neutralitet i 2029, ligesom Danfoss' fokus på at levere løsninger, der bidrager til grøn omstilling gennem energieffektivisering, er en stærk partner i ProjectZeros fortælling.

Hertil kommer Fondens støtte til Syddansk Universitets udbud af uddannelser i Sønderborg, som via forskning og demitterer spiller ind i den samlede fortælling og bidrager til fremtidens løsninger i samarbejde med lokale virksomheder.

Andre eksempler er den løbende støtte til Universe Science Park, som formidler begejstring for natur og teknik og inspirerer til iværksætteri hos børn og unge, Nordborg Resort hvor husene også bygges efter bæredygtige standarder, og endelig GOTO Sønderborg som markedsfører området for at tiltrække flere virksomheder bl.a. med udgangspunkt i ProjectZeros mål og opnåede resultater.

## En model med resultater

Aktiviteterne i ProjectZero har allerede mere end halveret udledningerne i Sønderborgområdet, og der foreligger en klar plan for vejen til nul i 2029. Men måske er det endnu vigtigere, at der er udviklet en model for den mest omkostningseffektive transformation af et lokalområdes energisystem, som kan inspirere andre. Og det gør den. Af den grund var Sønderborg Kommune inviteret til at dele sine erfaringer ved COP26 i Glasgow i 2021 og valgt som værtsby for Det Internationale Energiagenturs topmøde i 2022. Derudover modtages hvert år besøgende fra byer i alle dele af verden.

Kardinalpunktet i modellen er et fokus på energieffektivisering. Det er det princip, som har skabt halveringen af udledningerne allerede og endda med plus i økonomien. I Sønderborg kan man helt enkelt se energieffektivitet i praksis og med dokumenterede resultater.

Ved udgangen af 2022 var der i Sønderborg Kommune opnået en CO<sub>2</sub> reduktion på 55%, og målet er, at dette skal vokse til 75% inden udgangen af 2025.

## ProjectZeros opskrift på CO<sub>2</sub> reduktion:

- 1**  
**Energieffektivitet:**  
Den grønneste energi er den vi ikke bruger
- 2**  
**Sektorkobling:**  
Genbrug energien flere gange
- 3**  
**Bæredygtig energi:**  
Brug energi der er produceret bæredygtigt

## En ny fælles – og større – vision

Fonden støttede i 2021 ProjectZero med midler til ikke blot fremtidig drift, men også til at udvikle en ny masterplan frem mod 2029. Denne godkendtes af bestyrelsen i 2022, og med den bliver overlappet mellem Fondens og ProjectZeros ambitioner kun større.

Fremover vil ProjectZero således ikke blot udfylde sin oprindelige – og stadig essentielle – rolle som demonstrationseksempel for omkostningseffektiv grøn omstilling. Den position skal videreudvikles til også at gøre ProjectZero i stand til at bidrage til at fremme Sønderborgområdet som erhvervsfyrtårn. Det betyder, at ProjectZero skal agere kommercielt udstillingsvindue og platform for vækst med varig jobskabelse og eksport af grønne løsninger. Læs mere om dette i Fondens årsrapport for 2022.

Den to-strengede indsats er tæt forbundet med Fondens mere end 20 år lange arbejde for at skabe positiv udvikling i Sønderborg og omegn – til gavn for Danfoss.



**BITTEN &  
MADS CLAUSENS FOND**  
TIL GAVN FOR DANFOSS